

# MANAGEMENTUL LOGISTIC PENTRU FIRMA DE CONSTRUCTII CU ARIE MARE DE RASPANDIRE

Condurache Florentina Andreea, doctor inginer, S.C. STRATEGIC REEA S.R.L.

În vederea asigurării unui management logistic pentru firma de construcții cu arie mare de răspândire, din punct de vedere teritorial, se disting mai multe proceduri deosebit de utile, respectiv:

1. pentru activitatea de asigurare cu mijloace de transport:

1.1. asigurarea urmăririi on-line a respectării traseelor impuse, monitorizarea parametrilor de funcționare și consum ai autovehiculelor, cu echipamente și programe speciale prin intermediul internetului;

1.2. stabilirea, din punct de vedere al distanțelor, condițiilor de trafic pentru mijloacele de transport care asigură aprovizionarea cu materiale și materii prime, evacuarea pământului rezultat din lucrări de terasamente și a deșeurilor celor mai optime trasee;

1.3. asigurarea urmăririi permanente a costurilor, a indicatorilor de profitabilitate și a gradului de uzură/amortizare a mijloacelor de transport.

1.4. asigurarea programării și urmăririi activităților de mentenanță impuse de fabricanții de autovehicule și înscrierea datelor în “fișele cazier” ale acestora;

1.5. asigurarea urmăririi programului de lucru, timpilor de odihnă obligatorii, consumul de combustibil raportat la consumul normat, cantitățile de combustibil și lubrifianți necesare îndeplinirii activităților dispuse pentru ziua/zilele următoare;

2. pentru activitatea de asigurare cu utilaje de construcții:

- stabilirea volumelor optime de lucru raportate la graficele de execuție a lucrărilor de construcții-montaj, la caracteristicile tehnice ale utilajelor, condițiilor specifice de lucru din cadrul șantierelor;

- asigurarea reducerii la maxim a timpilor de staționare a utilajelor prin generarea de propuneri de optimizare a productivității declarate a utilajelor raportată la volumele de lucrări și duratele stabilite prin grafice;

- asigurarea urmăririi on-line a duratelor efective de lucru, monitorizarea permanentă a parametrilor de funcționare și consum ai utilajelor;

- asigurarea urmăririi respectării programului de lucru impus, consumul de combustibil raportat la consumul normat, cantitățile de combustibil și lubrifianți necesare îndeplinirii activităților dispuse pentru ziua/zilele următoare;

- asigurarea programării și urmărirea activităților de mentenanță impuse de fabricanții de utilaje și înscrierea datelor în “fișele cazier” ale acestora;

- asigurarea urmăririi permanente a costurilor, a indicatorilor de profitabilitate și a gradului de uzură/amortizare a utilajelor.

3. pentru activitatea de aprovizionare:

- asigurarea bazelor de furnizori de materii prime și materiale cu multiple posibilități de sortare și alegere a sorto-dimensiunilor comandate de către toate compartimentele productive;

- asigurarea optimizării volumelor/cantităților de materii prime și materiale pentru fiecare capacitate de transport funcție de poziționarea geografică a compartimentelor de producție și a traseelor optime;

- asigurarea reducerii la maxim a stocurilor din magazinele și depozitele centrale coordonând înregistrările fizice ale stocurilor cu necesarele de resurse și condițiile de livrare impuse;

- asigurarea prelucrării și înregistrării automată a mișcărilor de materii prime și materiale în raport cu necesarele primite de la departamentul producție și compartimentele producție industrială secundară și la graficele de aprovizionare optimizate.

4. pentru activitatea de producție industrială secundară:

- asigurarea suportului pentru producerea și livrarea betonului și mortarelor în condițiile de respectare a prevederilor NE012/2007;

- asigurarea suportului pentru producerea confecțiilor metalice raportat la comenzile primite din șantier sau de la terți;

- asigurarea suportului pentru producerea de elemente prefabricate din beton armat și precomprimat;

- asigurarea suportului pentru producerea de tâmplărie din lemn, metalică, aluminiu, PVC, precum și a pereților cortină structurali sau nestructurali;

- asigurarea suportului pentru fabricarea mixturilor asfaltice și a emulsiilor bituminoase;

- asigurarea optimizării costurilor pentru întregul ansamblu de activități aferente producției secundare industriale;

- asigurarea optimizării lansărilor în producție și minimizării pierderilor tehnologice pentru întreaga gama de activități de producție industrială secundară.

5. pentru activitatea desfășurată în depozite:

- asigurarea înregistrării, fișării și evidenței tuturor materialelor aflate în depozitele centrale sau secundare ale companiei;

- asigurarea livrării în ordinea aprovizionării a materialelor, pieselor de schimb, combustibililor și lubrifianților;

- asigurarea depozitării pe rafturi, compartimente și depozite, conform reglementărilor tehnice, de PSI, de protecția muncii și contabile a materialelor, pieselor de schimb, combustibililor și lubrifianților;

- asigurarea sistemului de etichetare, fișare și comunicare tip cod bare on-line la nivelul întregii companii.